

SINTEC

apresenta

“Empresas Resilientes em Tempos de Desafio”

Resiliência A definição do dicionário indica esse termo como a capacidade de recuperar rapidamente de uma dificuldade ou a capacidade de um objeto de retomar sua forma original após a deformação.

Nos negócios, a resiliência é também a capacidade das empresas e organizações de adaptar seu modus operandi, estratégias, táticas e modelo de negócios a fatores externos que apresentam desafios à sua rentabilidade.

Nessa área, a resiliência é o elemento crucial que distingue as empresas que conseguiram incorporar em seu DNA os elementos necessários para enfrentar os maiores desafios e mudanças, de rupturas específicas e específicas a uma empresa ou setor, a crises macroeconômicas que abalam para países e regiões.

Na América Latina (e praticamente em todo o mundo, se formos francos), atualmente estamos enfrentando um desafio dos últimos descritos. O Composite Leading Indicator (CLI) da OCDE está no seu nível mais baixo desde a crise de 2008, indicando uma desaceleração econômica global e, dada a tendência observada, 74%¹ dos economistas que responderam à pesquisa NABE, eles garantem que haverá uma recessão econômica nos próximos 12 a 24 meses². A desaceleração econômica global e a incerteza quanto aos efeitos de médio e longo prazo do atual conflito comercial entre a China e os Estados Unidos, bem como as vicissitudes políticas e socioeconômicas domésticas de cada um de nossos países, colocam as economias de a região em alerta e, portanto, a cada um de nossos negócios e sua lucratividade.

Em tempos como esse, a tendência de resposta imediata das empresas é de paralisia e contração. No México, chamamos coloquialmente de “bandeja de passagem” para o exercício de revisar cada um dos orçamentos previamente aprovados e capturar economias através do cancelamento ou redução de atividades classificadas como “não essenciais”. Embora esse fenômeno seja saudável e a eficiência orçamentária da empresa deva estar em nossas mentes e prioridades, independentemente do desempenho macroeconômico, essa tática é apenas uma reação de contenção ao cenário adverso. As empresas que sobreviveram e

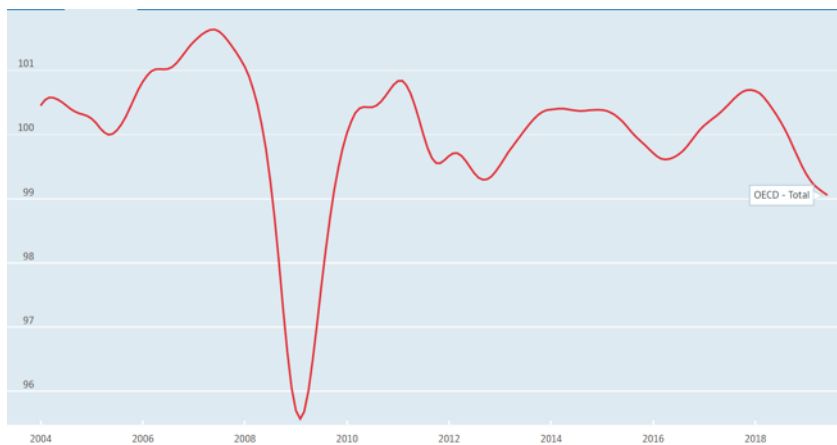


Tabela 1 - Composite Leading Indicator (CLI) no final de agosto de 2019.

superaram com êxito os tempos de desafio, não ficam apenas com essa etapa; se adaptam, reprojeta, transformam seus processos e modelos de negócios e identificam impulsionadores de crescimento mesmo em um ambiente complexo, avançam e mantêm sua direção lucrativa.

Por esses motivos, e fiel à nossa proposta de incentivar uma nova geração de empresas a desafiar seus limites, a Sintec Consulting recebeu a tarefa de documentar, analisar e compilar uma série de histórias de sucesso e emitir recomendações específicas sobre como enfrentar os cenários de desaceleração. No restante do ano, compartilharemos em nosso website uma série de artigos que farão parte da coleção intitulada “Empresas Resilientes em Tempos de Desafio”. A primeira parte desta série abordará a questão da [eficiência organizacional](#). Também nesta série, abordaremos tópicos como Otimização de Inventário, Produtividade Operacional, Uso de RPAs, Cashflow Management, Análise e Otimização de Despesas de Marketing, entre outros. Você pode identificar essas peças pela seguinte marca registrada:

Temos certeza de que as melhores práticas, estratégias e exemplos compartilhados por essa série serão muito úteis para empresas de todos os setores e tamanhos. Em particular, queremos que essas informações sejam agregadas relevantes ao valor que geramos para nossos clientes.

Se você estiver interessado em receber notificações sobre nossos insights e notícias, incluindo artigos publicados sob a série “Empresas Resilientes em Tempos de Desafio”, convidamos você a compartilhar seu email através da seção fornecida nesta publicação em sua [versão na web](#).



¹ Composite Leading Indicator (CLI) <https://data.oecd.org/leadind/composite-leading-indicator-cli.htm>

² What you need to know about a possible recession <https://edition.cnn.com/business/live-news/recession-fears-august-2019/index.html>