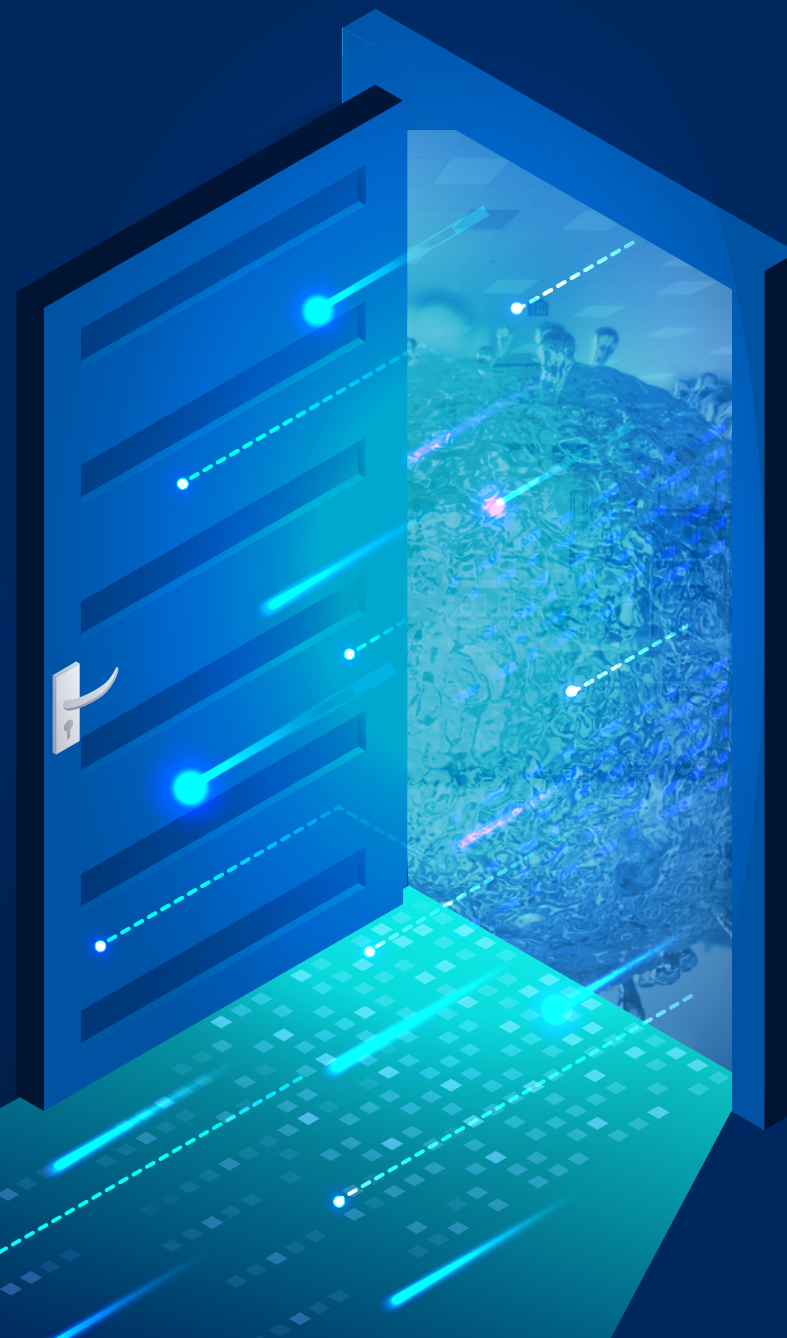




Comenzaremos en breve...



Copyright © 2020 Sintec, All rights reserved.



Outperform
the Future

¿Tienes una cadena de suministro a prueba de pandemias?

Andrés Rivas y Jorge Chávez
Marzo 2020



Copyright © 2020 Sintec, All rights reserved.

agenda

1



Acerca de
Jorge Chávez
y Andrés Rivas

3



¿Cómo afecta
a la cadena
de suministro?

5



¿Qué hacer
en el corto/
mediano plazo?

7



¿Qué posibles
temas se van
a volver más
relevantes en
la gestión
de Cadenas
de Suministro en
el largo plazo?

9

Q&A

¿Qué está
pasando en
el mundo?

¿Cuáles son
las industrias
más afectadas?

¿Qué escenarios
de recuperación
de operaciones
vemos?

¿Qué sigue?



2



4



6



8



Acerca de nosotros

Andrés Rivas

Director de Estrategia de Operaciones, Sintec Monterrey

Cuenta con un MBA de UT en Austin e ITESM CCM y está certificado en Industria 4.0 por MIT. Tiene más de 21 años de experiencia en proyectos relacionados a inversiones de capital e infraestructura, optimizaciones de cadenas de suministro y transformaciones organizacionales orientadas a lograr la excelencia operativa. Ha trabajado con clientes en México, Latinoamérica y Europa. Recientemente Andrés ha desarrollado capacidades en clientes relacionadas a las prácticas de industria 4.0 como son analítica avanzada, simulaciones y tecnologías digitales.



Jorge Chávez

Director de Estrategia de Operaciones, Sintec Monterrey

Cuenta con un MBA de la EGADE Business School y está certificado en Transformación Digital por el MIT. Tiene más de 7 años de experiencia en consultoría en México y Latinoamérica con empresas líderes en su industria. Ha diseñado e implementado proyectos relacionados a optimización logística y productiva, gestión comercial y transformación organizacional, generando crecimiento rentable para los clientes, en industrias como Productos Industriales, Telecomunicaciones, Consumo, Alimentos y Bebidas y Farmacéuticos.



¿Qué está pasando en el mundo?

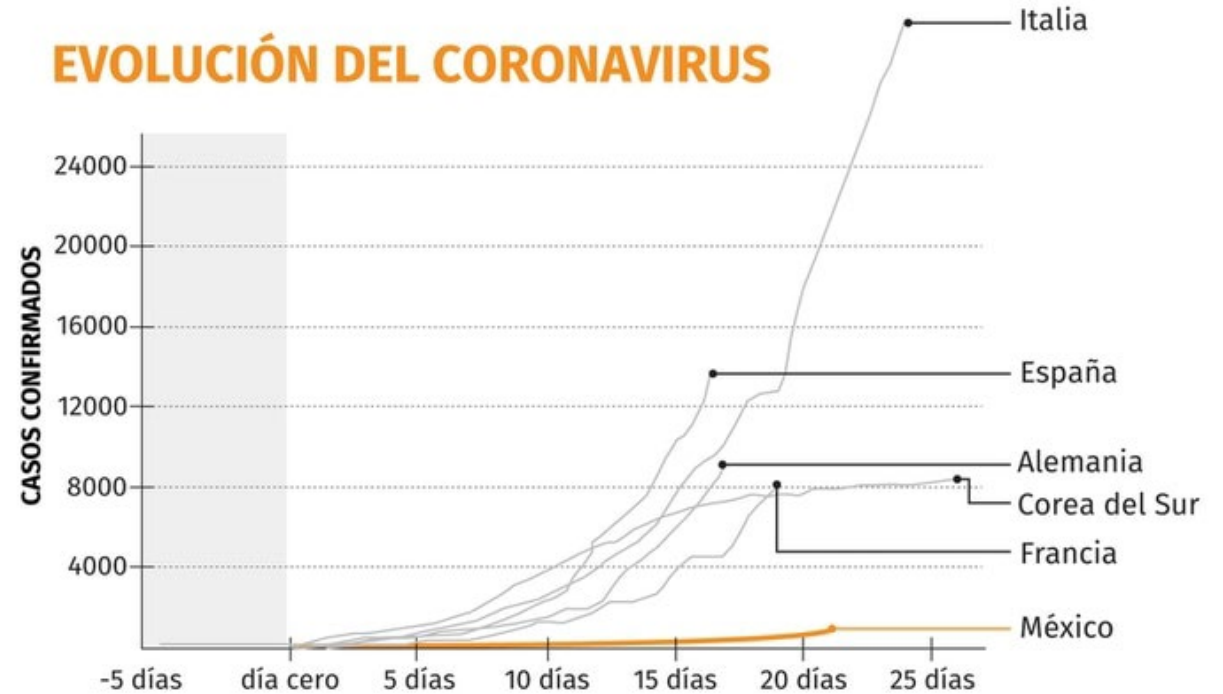
El 31 de diciembre de 2019, en Wuhan (China) se notificó por primera vez a la OMS un nuevo brote de coronavirus (COVID-19), el cual hasta ayer llevaba 910 mil casos a nivel mundial en 180 países con 45 mil muertes, generando una tasa de mortalidad de casi 5%.

Este nuevo brote del virus ha causado una desestabilización económica a nivel mundial. El crecimiento para este 2020 era tenue, pero estaba estabilizándose cuando golpeó el Covid-19.

Sin embargo, las restricciones sobre movimientos de personas, bienes y servicios, y las medidas de contención aplicadas, como el cierre de fábricas, han hecho retroceder al sector industrial y recortado la demanda interna en China.

El impacto económico sobre el resto del mundo a través de los viajes de negocios y el turismo, las cadenas de suministro, las materias primas y la caída de la confianza, está agravándose.

EVOLUCIÓN DEL CORONAVIRUS



infobae

OECD (2020), OECD Economic Outlook, Interim Report March 2020, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/7969896b-en>

¿Qué está pasando en el mundo?

1

Disminución en la producción de los países afectados, afectando las cadenas de suministro en todo el mundo

2

Baja en consumo y colapso de la confianza del comprador

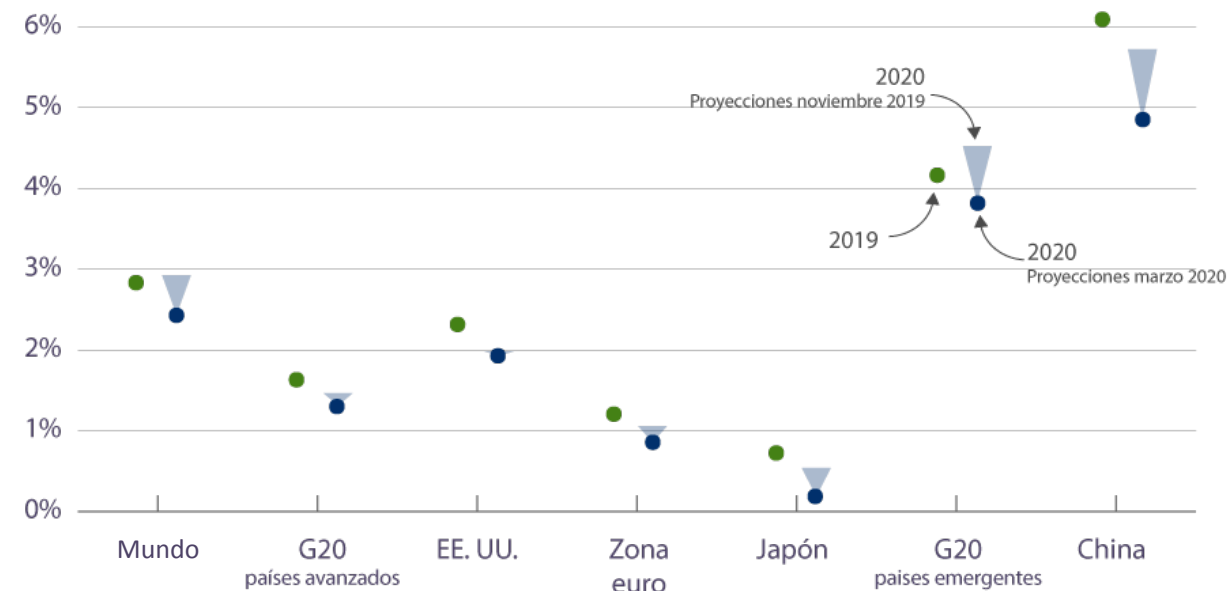
Las medidas estrictas que se han aplicado en varios países, aunque son esenciales para contener el virus, están empujando a nuestras economías a un estado de “congelación profunda” sin precedentes, de la cual no será tan fácil salir.

Recordemos que el PIB se compone de: consumo + inversión + gasto público + exportaciones - importaciones, y en este momento todos los elementos que lo componen se han visto afectados, por efectos del COVID-19 o de política pública.

Proyección del PIB para México 2020: entre -1 y -7% vs 2019.

Proyecciones de crecimiento del PIB

%, año tras año, 2019 et 2020



Fuente: Perspectivas Económicas de la OCDE, base de datos

OECD (2020), OECD Economic Outlook, Interim Report March 2020, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/7969896b-en>

¿Cómo afecta a la cadena de suministro?

China es el mayor exportador mundial de productos manufacturados intermedios, componentes destinados a su uso en cadenas de suministro en todo el mundo.

Según la OCDE, 20% de las importaciones mundiales de esos productos provienen de China en 2015

57%

de las empresas observó mayores plazos de entrega para componentes chinos

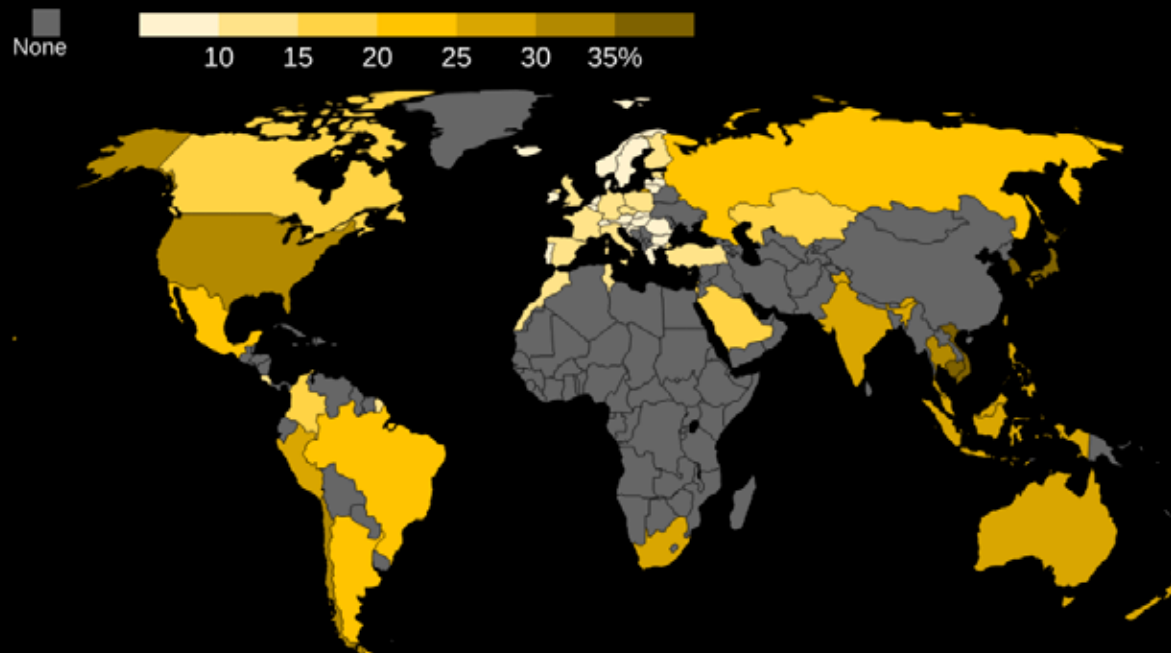
China opera al **50%** de su capacidad con 56% del personal

Más del **44%** de las empresas no tienen un plan ante la interrupción de suministro desde China

Fuente: ISM – Institute for Supply Management

How Coronavirus Can Infect Global Supply Chains

Share of all imports of intermediate products coming from China



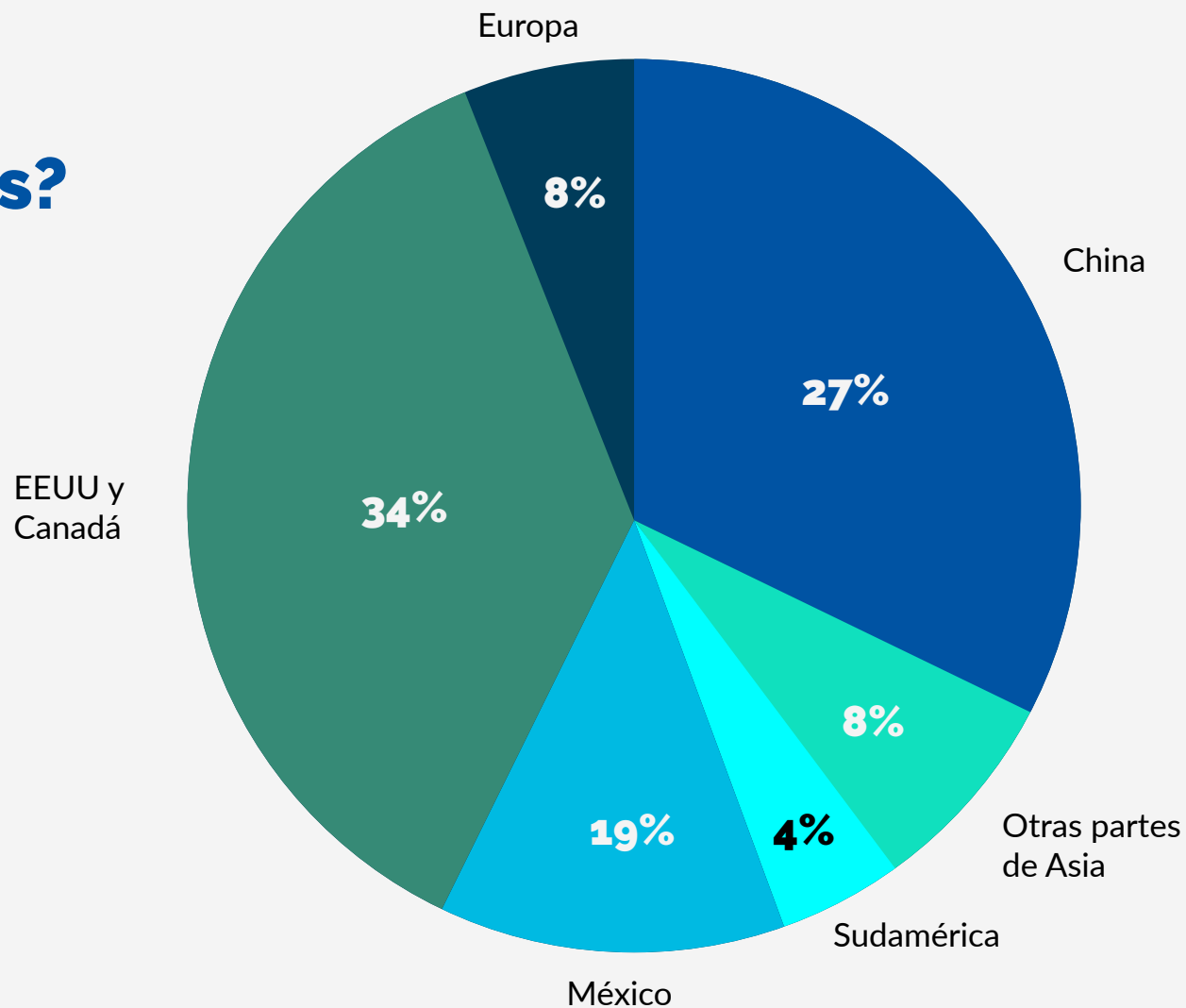
Source: OECD TiVA, Bloomberg Economics

Bloomberg



¿De qué país o región geográfica provienen tus principales insumos?

País/Región

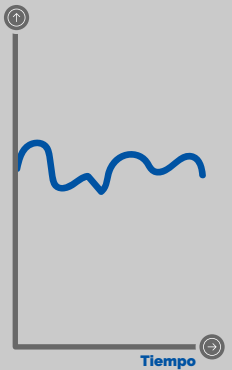


¿Cómo afecta a la cadena de suministro?

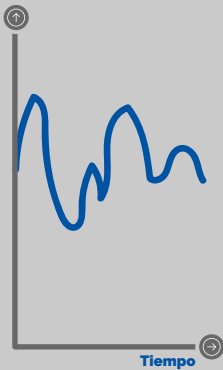
La estimación de demanda se vuelve un elemento muy complejo de evaluar y siendo este el principal input de una cadena de suministro, estamos parados ante un inminente efecto látigo en la cadena que debemos saber administrar.

Por ejemplo, el consumo restaurantero es de los que más se ha visto afectado en las últimas semanas, y a su vez todos aquellos proveedores de este tipo de establecimientos a través de la cadena de suministro.

Efecto Látigo | Gráfica que muestra el comportamiento de los pedidos



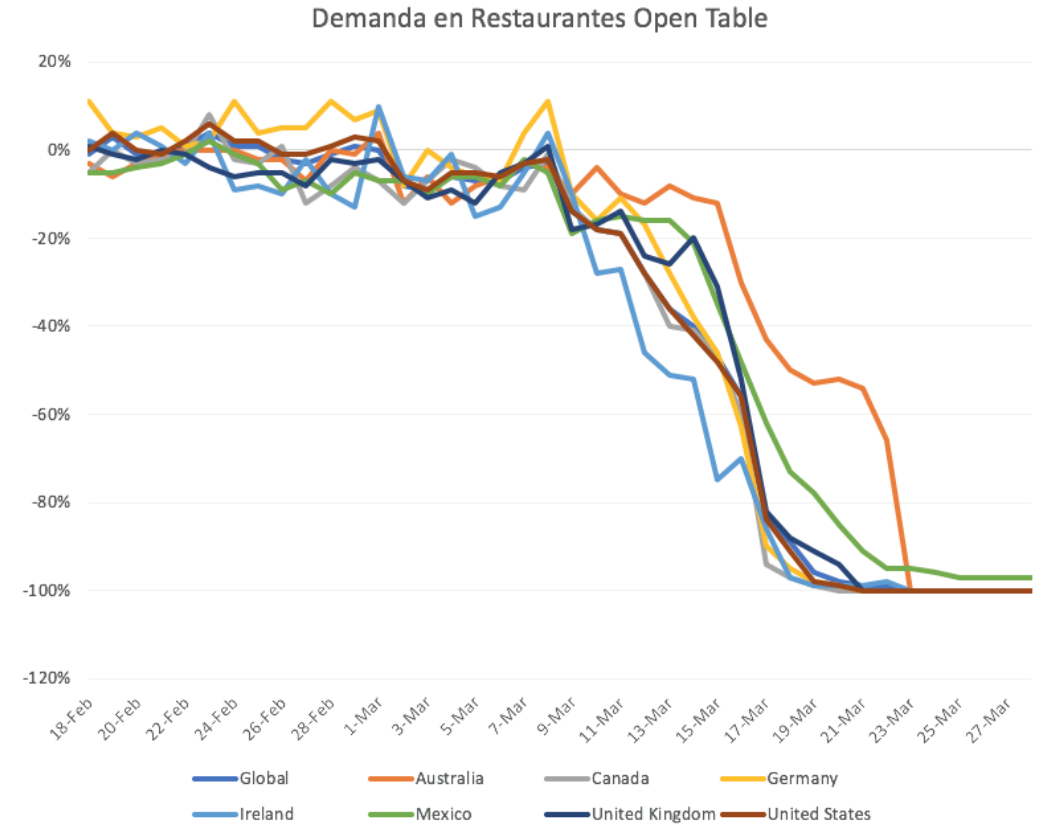
Consumidor final



Proveedor mayorista



Fabricante



Open Table, <https://www.opentable.com/state-of-industry>



¿Algunas de las industrias más afectadas?

Sectores más afectados



Manufactura



Automotriz



Consumo



Electrónica



Turismo

Sectores beneficiados



Farmacéutico



Telecom



Textil



Streaming



Equipamiento médico

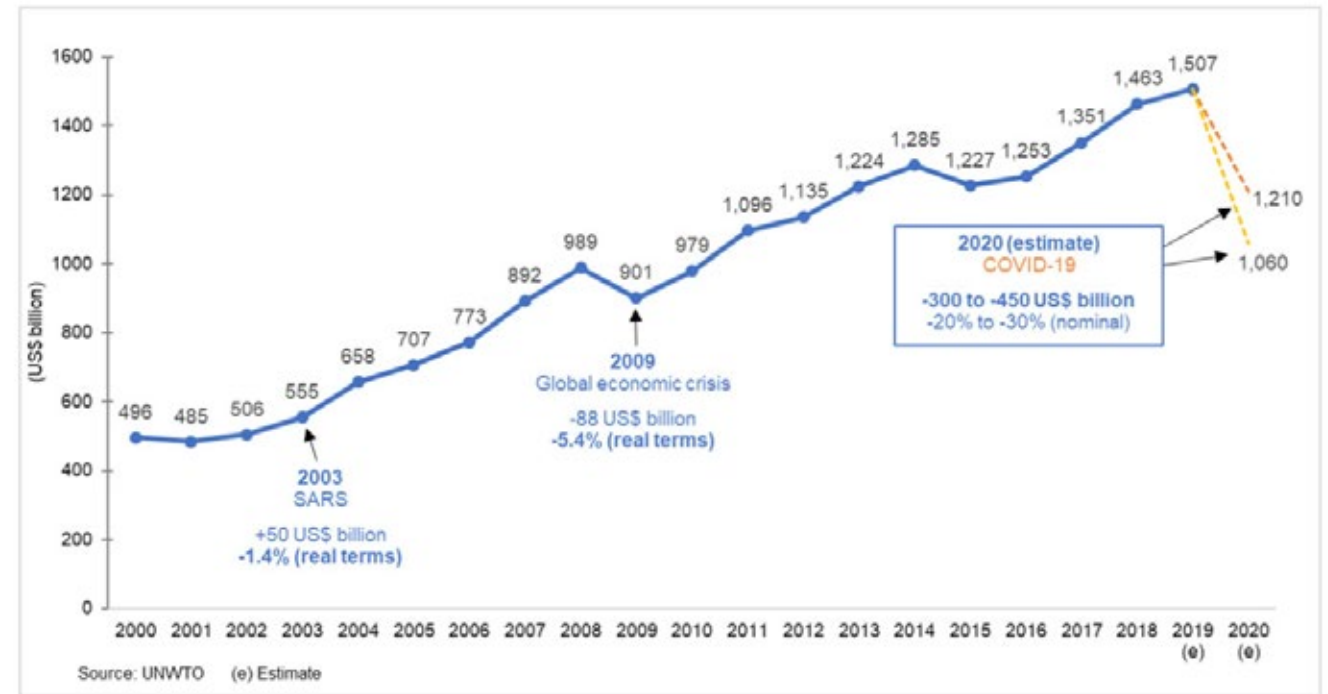


Productos de higiene y limpieza



Compras por internet

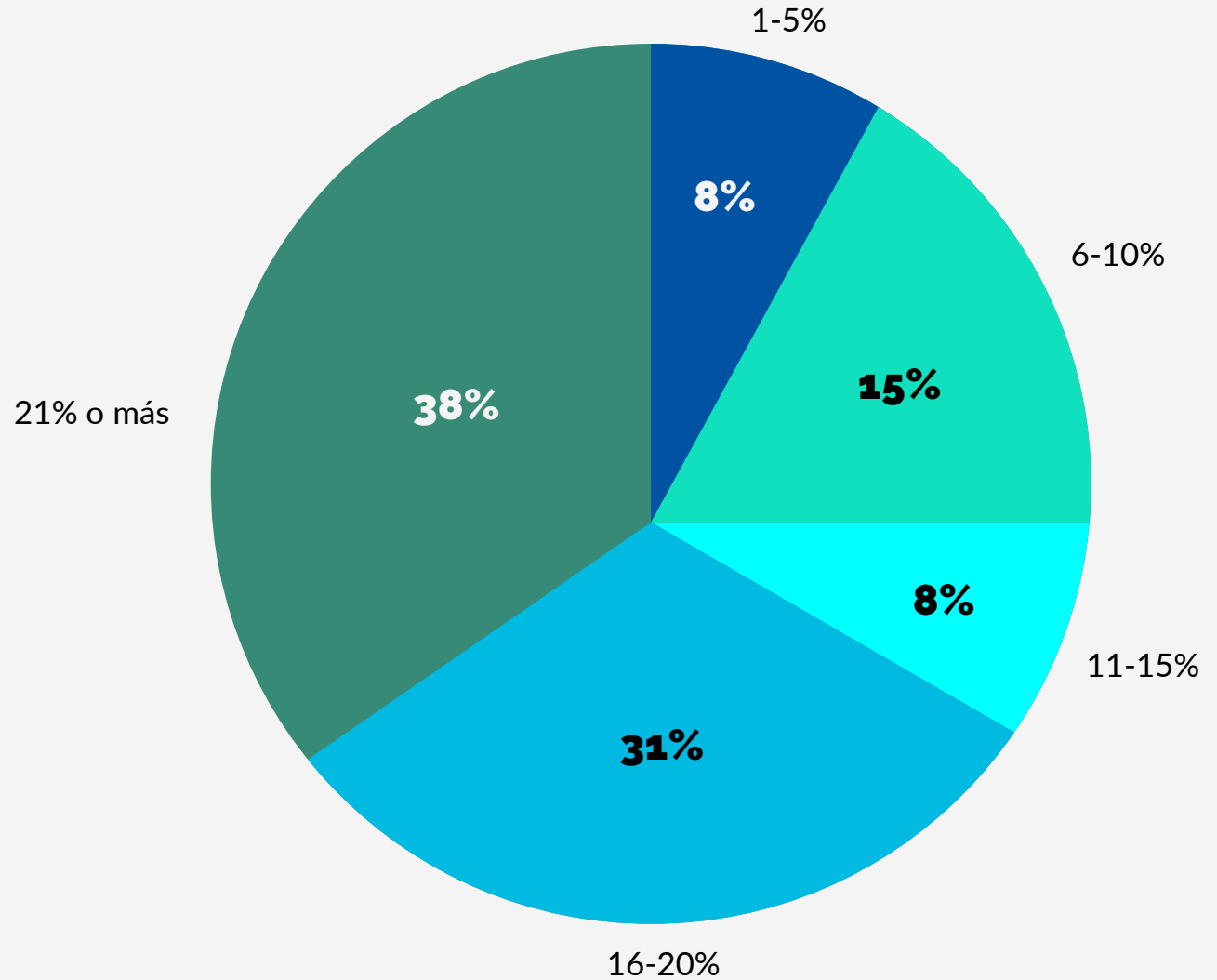
2020 FORECAST - INTERNATIONAL TOURISM RECEIPTS, WORLD (US\$ BILLION)



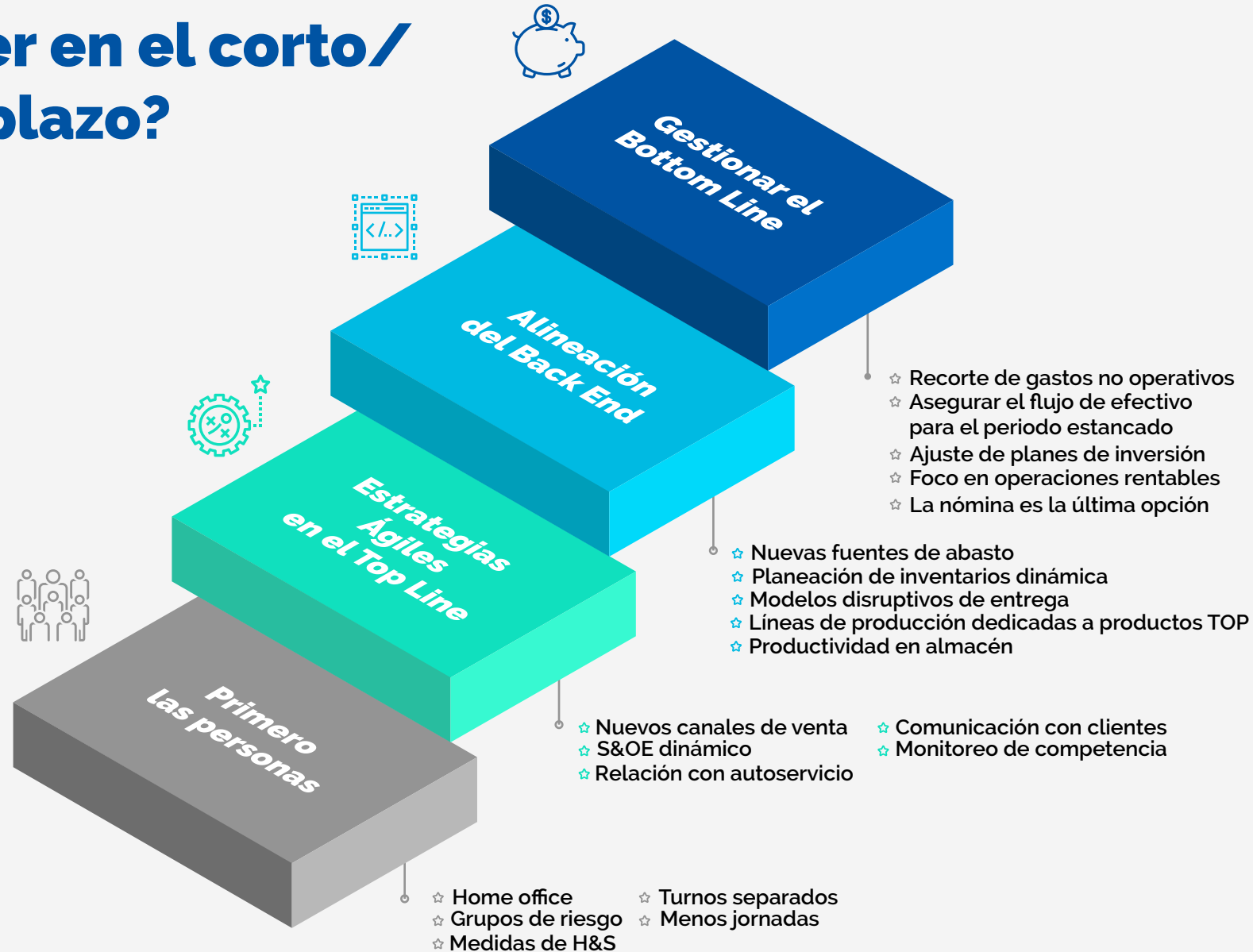
<https://www.unwto.org/impact-assessment-of-the-covid-19-outbreak-on-international-tourism>

¿Qué impacto tendrá esta situación en tus objetivos 2020?

Impacto negativo en ventas



¿Qué hacer en el corto/ mediano plazo?



¿Cuántos meses estimas que pasarán apartir de hoy para que tu cadena de suministro vuelva a condiciones de operación previas a esta pandemia?

Meses de impacto

Más de 3 meses

31%

69%

2 a 3 meses

¿Qué escenarios de recuperación de operaciones vemos?



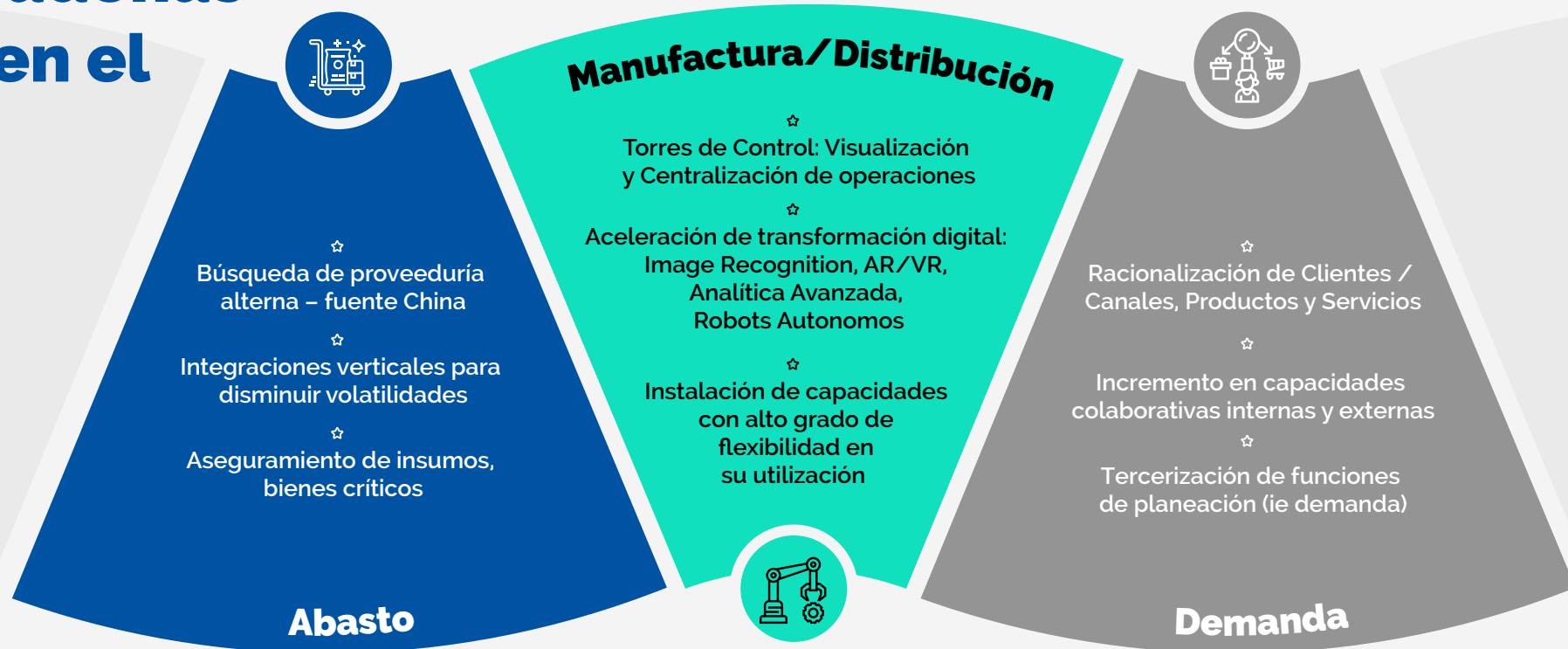
Menos probable

- ☆ China / Asia recupera actividad
- ☆ Medidas en US/México controlan # de contagios y atención a casos
- ☆ Actividad económica reinicia paulatinamente US/México
- ☆ China / Asia en condiciones previas a coronavirus
- ☆ Actividad económica en US/MX se reestablece de manera acelerada

Más probable

- ☆ China / Asia reinicia actividades, con medidas aún restrictivas
- ☆ Curva de contagios en US/MX crece exponencialmente incrementando medidas de distanciamiento
- ☆ Actividad económica se restringe a sólo industrias básicas
- ☆ China / Asia acelera su actividad económica relajando restricciones
- ☆ Operaciones en US/MX inician de manera restringida
- ☆ Operaciones en US/MX reinician operaciones y escalan aceleradamente

¿Qué posibles temas se van a volver más relevantes en la gestión de Cadenas de Suministro en el largo plazo?



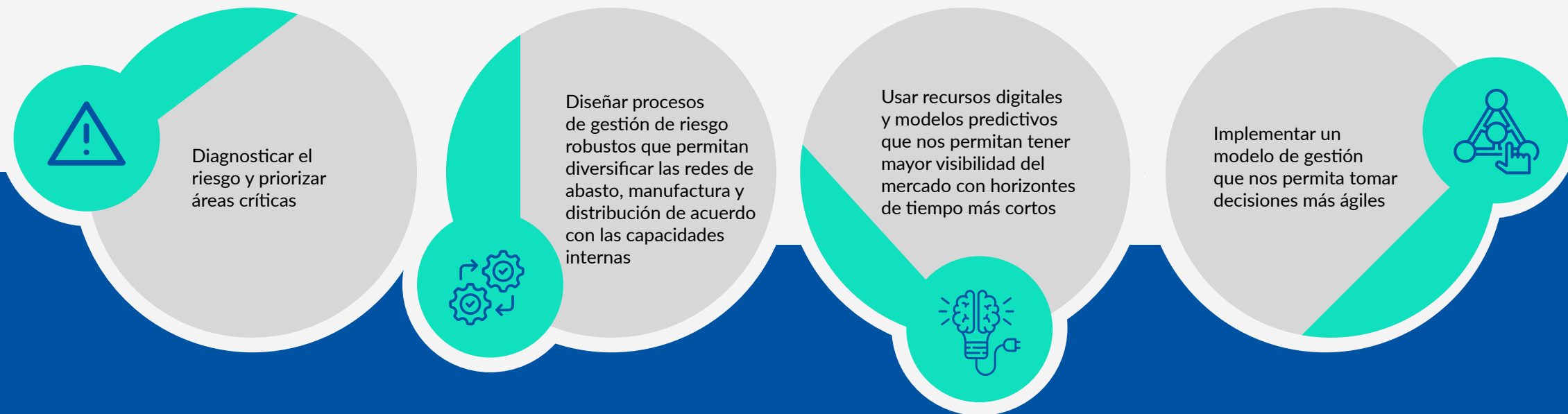
El servicio de SINTEC puede llegar a integrar más de 500 variables tanto endógenas como exógenas lo que nos ha permitido lograr entregar a nuestros clientes pronósticos con niveles de error menores a 10%.

Forecasting as a Service



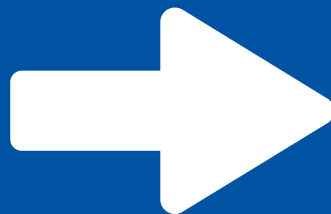
¿Qué sigue?

Lo más importante es **construir una cadena de suministro resiliente, ágil y flexible**. Esto implica:



HOY

KPIS: costo, servicio, calidad



FUTURO

KPIS: costo, servicio, calidad
+ resiliencia
+ capacidad de respuesta
+ reconfigurabilidad

¿TIENES UNA CADENA DE SUMINISTRO A PRUEBA DE PANDEMIAS?

Q&A



*Outperform
the Future*

Contáctanos

jorge.chavez@sintec.com
andres.rivas@sintec.com

www.sintec.com
informes@sintec.com

Monterrey
Ciudad de México
Bogotá
Santiago de Chile
São Paulo



Copyright © 2020 Sintec, All rights reserved.