



SINTEC

CONSULTING

Webinar: Fortaleciendo financieramente tu empresa, reinventando tu modelo de negocio

Consulta los materiales del webinar aquí

www.sintec.com @Sintec_ /SintecConsulting

El 7 de mayo, **Diana Bustani**, Socia de Sintec Consulting, impartió el Webinar titulado “Fortaleciendo financieramente tu empresa, reinventando tu modelo de negocio” en el cual habló acerca de la gran importancia que cobra en estos tiempos el poder tener una organización “superágil”.

Actualmente existe mucha incertidumbre derivada de la pandemia, provocando economías en recesión, despidos masivos, fragilidad financiera en los negocios y alta interrupción en las cadenas de suministro. Además, están suscitándose cambios en los patrones de consumo, sobre todo volcándose hacia el e-commerce que se ha incrementado en más de 500% en las últimas semanas.

Muchas empresas ya han reaccionado de manera ágil a estas situaciones. Diana Bustani nos compartió algunos ejemplos en donde los negocios han encontrado maneras de “darle la vuelta” a la situación. Algunos de ellos han encontrado nuevos consumidores en nuevos segmentos del mercado, han modificado sus cadenas de suministro para servir al consumidor final mientras que sus envíos comerciales tienden a la baja. Otros han encontrado nuevas formas de trabajar, dirigiendo los esfuerzos de su fuerza laboral a otras áreas del negocio, e incluso, haciendo uso de alta tecnología para limitar el contacto social.

Bustani nos explicó que las empresas que navegan mejor por estas olas de disrupción a menudo tienen éxito porque invierten en sus segmentos principales de clientes y anticipan sus comportamientos. Y que este tipo de cambios se debe a un delicado equilibrio: Las respuestas rápidas y coordinadas requieren un liderazgo de arriba hacia abajo. Pero adaptarse al cambio impredecible, con dinámicas distintas en diferentes comunidades, también requiere una toma de iniciativa descentralizada.

Las empresas tendrán que cambiar el enfoque de su modelo de negocio para poder ser ágiles. Deberán pasar de un modelo tradicional con la rentabilidad como principal motor, a un modelo transformacional con el mercado como su centro.

1 Retar la estrategia y modelo operativo

La única manera de sobrevivir y prosperar en un mercado en constante cambio, es ser el causante de la disrupción.

La **super agilidad** de estos cambios en el mercado y consumidor abre una oportunidad: **Cuestionar el modelo operativo actual.**

Reconoce las barreras de cambio:

- Arquitectura y procesos rígidos
- Falta de propósitos compartidos
- Objetivos desalineados

Master Kong (China)

- Modelo actual: grandes retailers offline
- Cambio: desarrollo de canal e-commerce y tiendas pequeñas.
- Habilitadores: pronósticos y cadena flexible.
- Logro: Cantidad de suministro 3x que sus competidores.

Diana compartió con los asistentes tres acciones clave para estos tiempos: 1. Retar su estrategia y su modelo operativo, 2. Gastar inteligentemente (no sólo enfocarse en recortes presupuestales), y 3. Invertir pensando en el largo plazo. Finalmente, en su webinar compartió una serie de checklists que ayudarán a todo empresario a convertir a su organización en una que pueda superar los retos del mercado con agilidad.

A través de foros como este webinar, el equipo de Sintec Consulting reitera su compromiso por compartir y apoyar a otras empresas a crecer y hacer frente a los obstáculos que estamos enfrentando juntos. Invitamos a nuestro público a estar al pendiente de los próximos webinars que estaremos impartiendo con la finalidad de superar los efectos de esta pandemia.

“A CRISIS IS A TERRIBLE THING TO WASTE”
-Paul Romer

- Reformas gubernamentales
- Infraestructura pública
- Sistema de Educación
- Nuevos modelos de negocio

SOBREPASAR este período:

- ¿Cómo optimizar mis costos?
- ¿Cómo minimizar las pérdidas?

El reto se divide en dos:

REINVENTARTE

- Cuestionar el modelo de negocio
- Adaptar de la estrategia a las nuevas necesidades

¿En dónde estoy? ¿A dónde quiero ir? ¿Cuáles son los trade-offs?

LIVE WEBINAR
Regresar y ganar: Cómo enfrentar los retos después de la crisis

14 de mayo 2020
10:00 hrs (UTC -5)

Impartido por:
Rafael Rodríguez Socio de Sintec Consulting
Raymundo Fernández Director General Adjunto de Megacable

CUPO LIMITADO

Más información y registro, clic aquí